

## Fuseren is een kwestie van vertrouwen hebben in elkaar

*Maar ook elkaar versterken en krachten bundelen*

*Fuseren doe je niet zomaar, dat doe je met een goede reden. Vaak is het zo dat het wat minder gaat met verenigingen en is dat is dan de aanleiding om met elkaar in gesprek te gaan. Vijf hengelsportverenigingen in de gemeente Castricum zijn onlangs gefuseerd en gaan verder onder de naam; Sportvisserij Castricum. Ze bundelen hun krachten maar behouden wel allemaal hun eigen identiteit. **Kees Schotanus** vertelt over zijn coördinerende rol bij deze fusie van de vijf hengelsportverenigingen in de gemeente Castricum.*



Bij deze fusie zijn betrokken: Hengelsportvereniging Castricum, Vliegvisvereniging De Natte Nimf, Zeeboten en Zeevisvereniging De Salamander, Hengelsportvereniging Limmen en Hengelsportvereniging De Sander uit Akersloot.

### Aanleiding tot fusie

Kees Schotanus: “Je hoort wel eens dat een fusie tussen twee verenigingen erg moeizaam verloopt. Dan verwacht je dat bij een fusie van vijf verenigingen nog meer hobbels genomen moeten worden en het complexer zal zijn maar dat viel in dit geval reuze mee. Er was bij alle verenigingen wel een aanleiding om te willen fuseren. De zeevisvereniging heeft bijvoorbeeld een eigen clubhuis en om het te behouden, moest de contributie zo hoog worden dat er leden zouden weglopen. De vliegvisseren waren aardig in ledenaantal gedaald en zochten een nieuwe markt voor vliegvisseren. Akersloot had nog maar twee activiteiten, al met al genoeg redenen om te kijken naar een fusie. Daarbij kwam dat sommige verenigingen een tekort aan kaderleden hadden en een teruglopend ledenaantal en/of te weinig financiën.”

### Hoe gaat zo'n fusieoverleg?

Kees heeft in de loop der jaren zo'n vier fusies gecoördineerd en verschillende verenigingen van advies voorzien. Daarmee weet hij wat van belang is om tot een overeenkomst te komen. Kees: “Als projectleider zie ik het als mijn rol om het onderling vertrouwen te bevorderen én dat ze elkaar beter leren kennen. De leidraad die ik gebruik voor een fusie is het is een fusie-infodocument, die is opgedeeld in twaalf punten. Per bijeenkomst nemen we een onderwerp uit het fusie-document. Daar gaan we eerst over praten en wanneer ze het met elkaar eens zijn, leggen we dat vast. Dus eigenlijk bedenken ze het zelf en soms stuur ik een beetje bij tot er overeenstemming komt. Zo blijft er erkenning en herkenning voor iedereen aan tafel.”

Fuseren is niet alleen zakelijk, het heeft ook met emotie te maken, het loslaten van je oude verenigingsidentiteit. Kees: “In dit geval hebben we afdelingen gecreëerd; elke vereniging is een afdeling geworden, met de oude verenigingsnaam en krijgt een budget voor de activiteiten. Door het zo op te tuigen blijft herkenning en het sentiment van de oude

vereniging bestaan en behouden ze hun eigen identiteit onder de nieuwe overkoepelende vereniging. De leden kunnen nu aan alle activiteiten van de nieuwe vereniging deelnemen waarvoor eerder dubbele lidmaatschappen noodzakelijk waren. De overlap in activiteiten zitten bijvoorbeeld bij het baarsvissen en witviswedstrijden, dat zal gaandeweg meer samen worden gedaan, dat moet je laten ontstaan.”

### **Nieuwe verenigingsnaam: Sportvisserij Castricum**

Kees: “Toen die naam werd voorgesteld waren ze het daar zelf gelukkig snel over eens. Ik had ook voorkeur voor die naam want sportvisserij omvat alles; zoet, zout en alles wat daar onder valt. En ze zitten allemaal in de gemeente Castricum.”

### **Ledenvergadering voor toestemming fusietraject**

De doorlooptijd van een fusie heeft alles te maken met hoe snel men het met elkaar eens is. Kees: “Een jaar geleden ben ik gaan aansturen op een fusie in september 2023, de laatste maand vóór de start van het nieuwe contributiejaar, anders schuift het een heel jaar door. Als de besturen het met elkaar eens zijn, moet er groen licht komen van de leden van de verschillende verenigingen. In ledenvergaderingen wordt toestemming gevraagd om het fusietraject in te gaan. Staat het bestuur er zelf 100% achter dan zijn zij zeker in staat om de leden te overtuigen. Dat was in dit geval ook zo, nagenoeg bij alle verenigingen werd er unaniem voor de fusie gestemd. Slechts een paar leden hadden bedenkingen, maar dat is niet vreemd in zo’n proces. Wat zeker meehielp was dat ze allemaal hun eigen identiteit behouden binnen de nieuwe vereniging.

### **Naar de notaris**

De volgende stap is een notaris opdracht geven om het fusietraject te begeleiden. Daar moeten aardig wat papieren, waaronder nieuwe statuten, voor aangeleverd worden. “De notaris schrijft het voorstel tot fusie dat ondertekend wordt door alle bestuurders. Hij stuurt het voorstel naar de Kamer van Koophandel waar het een maand ter inzage ligt. Hij plaatst ook een advertentie in een landelijk dagblad. Zijn er na een maand geen bezwaren binnen gekomen dan maakt de notaris een *Verklaring van geen bezwaar* en kunnen de verenigingen hun finale ledenvergaderingen gaan houden.”

### **Visrechten**

Deze fusie, is een juridische fusie, dat houdt in dat er één verkrijgende vereniging is en vier verdwijnende verenigingen zijn. “Bij een juridische fusie is het zo dat alle rechten, plichten én middelen, van rechtswege over gaan naar de verkrijgende partij. Dus ook de visrechten gaan automatisch naar de nieuwe vereniging. Die zijn allemaal benoemd in het fusie-infodocument. Door een brief te sturen aan de verhuurder van het visrecht met de mededeling dat door de fusie van deze verenigingen, de nieuwe vereniging de nieuwe huurder van het visrecht is geworden. Krijgt deze ook de jaarlijkse rekening. Maar ook het clubhuis van de zeevisvereniging gaat over naar de verkrijgende vereniging en is vrijgesteld van overdrachtsbelasting omdat er geen commerciële factoren een rol spelen. Dat zijn de grote juridische en financiële voordelen van een juridische fusie.”

### **Passeren Akte van Fusie**

Op donderdag 28 september passeerde de notaris de Akte van Fusie in het clubhuis die werd ondertekend door twee bestuursleden van elke fuserende vereniging. En daarmee is de fusie een feit. Tijd voor een feestje.

#### ***Fusie-infodocument beschikbaar***

*Dat een fusie een toekomstbestendige hengelsportvereniging kan opleveren bewijst deze fusie. Bij Sportvisserij MidWest Nederland is het fusie-document opvraagbaar, via Don Jaring, Verenigingsadviseur ([donjaring@sportvisserijmidwestnederland.nl](mailto:donjaring@sportvisserijmidwestnederland.nl)). Een informatief gesprek over hoe om te gaan met het document is altijd mogelijk.*

[kader] Voor Kees Schotanus was dit niet de eerste fusie die hij begeleide.

Dat deed hij eerder voor twee Beverwijkse HSV's in 1991.

Fusie van drie federatie naar Sportvisserij MidWest Nederland in 2001.

Fusie Randmeren in 2010; Fusie Gooi & Eemland in 2011